

Что такое бережливое производство?

Бережливое производство (Lean — технология) — концепция управления производственным предприятием, которая основана на постоянном стремлении предприятия к устранению всех видов потерь. Бережливое производство (БП) предполагает вовлечение в процесс оптимизации каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Целями бережливого производства являются:

1. Сокращение трудозатрат
2. Сокращение сроков разработки новой продукции
3. Сокращение сроков создания продукции
4. Сокращение производственных и складских площадей
5. Гарантия поставки продукции заказчику
6. Максимальное качество при минимальной стоимости

Применение бережливого производства предполагает определенный способ мышления, рассматривая любую деятельность с точки зрения ценности для потребителя и сокращения всех видов потерь. Идеалом БП является постоянное совершенствование, недостижимое за ограниченное время, но формирующее поведение работников, нацеленное на достижение высоких результатов.

Концепция бережливого производства позволяет:

1. Постоянно повышать удовлетворенность потребителей, акционеров и других заинтересованных сторон
2. Постоянно повышать результативность и эффективность бизнес — процессов
3. Упростить организационную структуру, улучшить процессы менеджмента
4. Быстро и гибко реагировать на изменение внешней среды

Концепция предусматривает снижение всех видов потерь, вовлечение в процесс оптимизации сотрудников и ориентацию производства на потребителя. Под «бережливым обучением» подразумевается такая организация процесса обучения, в ходе которого устраняются потери, влияющие на результативность обучения.

Документы

Национальные стандарты РФ бережливое производство:

1. ГОСТ Р 56020-2014 Бережливое производство. Основные положения и словарь
2. ГОСТ Р 56404-2015 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента

3. ГОСТ Р 56407-2015 Бережливое производство. Основные методы и инструменты
4. ГОСТ Р 56906-2016 Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S)
5. ГОСТ Р 56907-2016 Бережливое производство. Визуализация
6. ГОСТ Р 56908-2016 Бережливое производство. Стандартизация работы
7. ГОСТ Р 57524-2017 Бережливое производство. Поток создания ценности
8. ГОСТ Р 56405-2015 Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента.

Процедура оценки

9. ГОСТ Р 56406-2015 Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента
10. ГОСТ Р 57523-2017 Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала
11. ГОСТ Р 57522-2017 Бережливое производство. Руководство по интегрированной менеджмента качества и бережливого производства

Региональные документы

1. Постановление Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 03.08.2022 №510 «О программе «Бережливый Кузбасс» на 2022-2024 годы»
2. Постановление Администрации Березовского городского округа от 11.10.2022 № 931 «Об утверждении положения о реализации бережливого управления в деятельности администрации Березовского городского округа и подведомственных ей учреждениях»